

# **BONAIRE Participações S.A.**

São Paulo, 28 de março de 2014  
(reapresentada em 09 de abril de 2014)

## **PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados Senhores,

O Conselho de Administração da **BONAIRE PARTICIPAÇÕES S.A.** (“BONAIRE” ou “Companhia”) submete à apreciação de seus Acionistas a Proposta da Administração sobre as matérias que serão deliberadas na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 30 de abril de 2014 (“Assembleia”), nos termos a seguir expostos:

### **1. EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

#### **I. AS CONTAS DOS ADMINISTRADORES, EXAMINAR, DISCUTIR E VOTAR AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA RELATIVAS AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013, ACOMPANHADAS DO PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

As Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração da Bonaire Participações S.A. foram aprovados pela Diretoria Executiva da Companhia e auditados pelos Auditores Independentes - Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes - previamente à manifestação favorável do Conselho de Administração, tendo sido, portanto, considerados em condições de serem submetidos à deliberação da Assembleia.

O Conselho de Administração recomenda aos Acionistas da Companhia que examinem detidamente esses documentos relativos ao exercício social de 2013 e, caso necessário, esclareçam previamente eventuais dúvidas, a fim de deliberarem sobre a aprovação das

# BONAIRE Participações S.A.

Demonstrações Financeiras e do Relatório da Administração do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013.

As Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração do exercício de 2013, na forma prevista nos incisos II e I do Art. 9º, da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009, encontram-se à disposição dos Acionistas na sede da Companhia, em seu *website* ([www.bonairebrasil.com.br](http://www.bonairebrasil.com.br)), além de estarem disponíveis na página da Comissão de Valores Mobiliários – CVM na rede mundial de computadores ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **II. DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013.**

A Administração da Companhia propõe aprovar a destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, no valor de R\$ 24.079.281,11, que ajustado em consonância com a Lei nº 11.638/07 e com os CPC, resulta no montante de R\$ 24.652.459,15, da seguinte forma:

(i) Constituição de Reserva Legal equivalente a 5% do lucro líquido do exercício, nos termos do Artigo 193 da Lei das Sociedades Anônimas e alterações posteriores, no valor de R\$ 1.203.964,06;

(ii) Distribuição de Proventos, no valor total de R\$ 23.448.495,09, correspondente a R\$ 0,3458687270 por ação do capital social, sendo: (ii.a) Juros sobre o capital próprio no valor de R\$11.000.000,00, correspondente ao valor bruto de R\$ 0,1648461705 e ao valor líquido de R\$ 0,140119244924 por ação do capital social, deliberado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de Dezembro de 2013 e pagos aos acionistas em 13 de março de 2014; (ii.b) Dividendos adicionais no valor de R\$ 12.448.495,09, correspondente a R\$ 0,1810225565 por ação do capital social.

# BONAIRE Participações S.A.

A forma e o prazo de pagamento dos proventos indicados no item “ii.b” *supra* serão aprovados pelos Acionistas, conforme vier a ser deliberado na Assembleia da Companhia, a ser realizada em 2014, nos termos da Lei 6.404/76.

Ressalte-se que as informações requeridas pelo “Anexo 9-1-II” da Instrução CVM nº 481/2009, que constituem o **Anexo I** da presente Proposta, além de estarem disponíveis na página da Comissão de Valores Mobiliários – CVM na rede mundial de computadores ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), a partir desta data, encontram-se à disposição dos Acionistas na sede social da Companhia e em seu *website* ([www.bonairebrasil.com.br](http://www.bonairebrasil.com.br)).

### **III. ELEIÇÃO DOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DE SEUS RESPECTIVOS SUPLENTE.**

A Administração da Companhia propõe o número de 6 membros efetivos para a composição do Conselho de Administração da Companhia, todos com mandato de 3 (três) anos, até a data de realização da Assembleia Geral que examinar as contas do exercício social a findar em 31 de dezembro de 2017.

Os acionistas controladores indicam os seguintes candidatos:

*Sr. Martin Roberto Glogowsky (Presidente);*

*Sra. Helena Kerr do Amaral;*

*Sr. Décio Magno Andrade Stochiero;*

*Sr. Ivan Mendes do Carmo;*

*Sr. Marcio Santos de Albuquerque; e,*

*Sr. Temóteo Roberto Brito de Miranda.*

Destaca-se que as informações requeridas no Art. 10 da Instrução CVM nº 481/2009 relativas aos candidatos indicados para compor o Conselho de Administração encontram-se disponíveis, a partir desta data, na sede da Companhia, em seu *website*

# BONAIRE Participações S.A.

([www.bonairebrasil.com.br](http://www.bonairebrasil.com.br)), na página da Comissão de Valores Mobiliários – CVM na rede mundial de computadores ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e constituem o **Anexo II** da presente Proposta.

## IV. FIXAÇÃO DA REMUNERAÇÃO ANUAL GLOBAL DOS ADMINISTRADORES

A Administração da Companhia propõe fixar a remuneração anual global dos administradores em até R\$ 9.200,00, sendo de até R\$ 1.200,00 para o Conselho de Administração e R\$ 8.000,00 para a Diretoria. A remuneração dos administradores será distribuída conforme o previsto nos Artigos 13 e 19 do Estatuto Social da Companhia.

As informações relacionadas à remuneração dos Administradores da Companhia, em atendimento ao disposto no Artigo 12 da Instrução CVM nº 481/2009, estão disponíveis na sede da Companhia, em seu *website* ([www.bonairebrasil.com.br](http://www.bonairebrasil.com.br)), na página da Comissão de Valores Mobiliários – CVM na rede mundial de computadores ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e constituem o **Anexo III** desta Proposta.

## V. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

Considerando que a Assembleia irá deliberar, dentre outras matérias, sobre as contas dos administradores e irá examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013, apresentamos os comentários dos administradores acerca da situação financeira da Companhia.

Os Comentários dos Diretores sobre a situação financeira da Companhia correspondem ao item 10, do Anexo 24, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme determina o Artigo 9º, inciso III, da Instrução CVM nº 481/2009. As informações requeridas estão disponíveis para consulta dos Acionistas na sede da Companhia, em seu *website* ([www.bonairebrasil.com.br](http://www.bonairebrasil.com.br)), na página da Comissão de Valores Mobiliários – CVM

# BONAIRE Participações S.A.

na rede mundial de computadores ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e constituem o **Anexo IV** da presente Proposta.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **ANEXO 9-1-II DA INSTRUÇÃO CVM Nº 481/2009 DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO**

*(ANEXO I)*

### **1. Informar o lucro líquido**

O lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2013 foi de R\$ 24.079.281,11, que ajustado em consonância com a Lei nº 11.638/07 e com os CPC, resulta no montante de R\$ 24.652.459,15.

### **2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre o capital próprio já declarados**

O montante global dos dividendos foi de R\$ 23.448.495,09, correspondente a R\$ 0,3458687270 por ação do capital social. Esse montante engloba os juros sobre o capital próprio deliberados em 30 de dezembro de 2013 e pagos em 13 de março de 2014 e os dividendos propostos pela administração em 31 de dezembro de 2013, os quais deverão ser aprovados pelos Acionistas, conforme vier a ser deliberado na respectiva Assembleia da Companhia, a ser realizada em 2014, nos termos da Lei 6.404/76.

### **3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

O percentual do lucro líquido do exercício distribuído foi de 100%, calculado com base no lucro líquido passível de distribuição (ajustado nos termos da Lei nº 11.638/07 e após a constituição da reserva legal, de acordo com o Artigo 193 da Lei 6.404/76).

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

Não aplicável, porque não houve distribuição de dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

## **5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre o capital próprio já declarados:**

### **a) O valor bruto de dividendo e juros sobre o capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

Dividendo por ação – R\$ 0,1810225565

### **b) A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre o capital próprio**

Os juros sobre o capital próprio destacados nas Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 foram pagos aos acionistas em 13 de março de 2014, diretamente pela Companhia.

A forma e o prazo de pagamento dos dividendos serão aprovados pelos Acionistas, conforme vier a ser deliberado na Assembleia da Companhia, a ser realizada em 2014, nos termos da Lei 6.404/76.

### **c) Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre o capital próprio**

Não incidem atualização monetária e/ou juros.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **d) Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento**

A data da declaração do pagamento dos juros sobre o capital próprio considerada para identificação dos Acionistas que tiveram direito ao seu recebimento foi 30 de dezembro de 2013.

A data da declaração de pagamento dos dividendos a ser considerada para identificação dos Acionistas que terão direito ao seu recebimento será determinada pelos Acionistas, conforme vier a ser deliberado na Assembleia da Companhia, a ser realizada em 2014, nos termos da Lei 6.404/76.

## **6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre o capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores:**

### **a) Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados**

Não aplicável, porque não houve declaração de dividendos ou juros sobre o capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

### **b) Informar a data dos respectivos pagamentos**

Não aplicável, porque não houve nem declaração e nem pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

## **7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

# BONAIRE Participações S.A.

## a) Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

	2013	2012	2011	2010
Lucro líquido por ação	0,369442135	0,47793	3,06396	3,39015

## b) Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

	2013	2012	2011	2010
Juros sobre o Capital Próprio	0,1648461705	0,239776	0,1323	0,4121
Dividendos	0,1810225565	0,23966	0,6057	0,2948

## 8. Havendo destinação de lucros à reserva legal

### a) Identificar o montante destinado à reserva legal

O montante destinado à reserva legal referente ao lucro líquido do exercício de 2013 foi de R\$ 1.203.964.06.

### b) Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

Aplicação do percentual de 5% sobre o lucro líquido do exercício.

## 9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos

### a) Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável, porque a Companhia não possui ações preferencias com direito a dividendos fixos ou mínimos.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **b) Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ações preferencias com direito a dividendos fixos ou mínimos.

## **c) Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ações preferencias com direito a dividendos fixos ou mínimos.

## **d) Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ações preferencias com direito a dividendos fixos ou mínimos.

## **e) Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ações preferencias com direito a dividendos fixos ou mínimos.

## **10. Em relação ao dividendo obrigatório**

### **a) Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

Nos termos do artigo 31 do Estatuto Social:

“Artigo 31

# BONAIRE Participações S.A.

*A Companhia distribuirá como dividendo obrigatório, em cada exercício social, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76.*

*Parágrafo Único: As demonstrações financeiras demonstrarão a proposta da administração de destinação da totalidade do lucro líquido do exercício, se houver, no pressuposto de sua aprovação pela Assembléia Geral.”*

## **b) Informar se ele está sendo pago integralmente**

O dividendo obrigatório vem sendo pagos integralmente.

## **c) Informar o montante eventualmente retido**

Não aplicável, porque não houve retenção de dividendo obrigatório.

## **11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**

### **a) Informar o montante da retenção**

Não aplicável, porque não houve retenção de dividendo obrigatório.

### **b) Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

Não aplicável, porque não houve retenção de dividendo obrigatório.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **c) Justificar a retenção de dividendos**

Não aplicável, porque não houve retenção de dividendo obrigatório.

## **12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

### **a) Identificar o montante destinado à reserva**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reserva de contingência.

### **b) Identificar a perda considerada provável e sua causa**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reserva de contingência ou perda considerada provável.

### **c) Explicar porque a perda foi considerada provável**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reserva de contingência ou perda considerada provável.

### **d) Justificar a constituição da reserva**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reserva de contingência.

## **13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

### **a) Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **b) Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

## **14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

### **a) Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reservas estatutárias.

### **b) Identificar o montante destinado à reserva**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reservas estatutárias.

### **c) Descrever como o montante foi calculado**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para reservas estatutárias.

## **15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

### **a) Identificar o montante da retenção**

Não aplicável, porque não houve retenção de lucros prevista em orçamento de capital.

### **b) Fornecer cópia do orçamento de capital**

Não aplicável, porque não houve retenção de lucros prevista em orçamento de capital.

## **16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **a) Informar o montante destinado à reserva**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais.

## **b) Explicar a natureza da destinação**

Não aplicável, porque não houve destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais.

# BONAIRE Participações S.A.

## INFORMAÇÕES RELATIVAS AOS CANDIDATOS INDICADOS PARA COMPOR O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

(ANEXO II)

### 12.6. Dados dos candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia

Nome	Idade	Profissão	CPF	Cargo eletivo ocupado	Data de eleição	Data da posse	Prazo do mandato	Outros cargos ou funções exercidos na Companhia	Eleito pelo controlador
<b>Martin Roberto Glogowsky</b>	60	Administrador e Advogado	861.68 2.748- 04	Presidente do Conselho de Administração	A confirmar	A confirmar	3 anos - até AGO/2017	Diretor Presidente	Sim
<b>Temóteo Roberto Brito de Miranda</b>	46	Economista	084.26 6.408- 42	Membro do Conselho de Administração	A confirmar	A confirmar	3 anos - até AGO/2017	Diretor de Relações com Investidores	Sim
<b>Helena Kerr do Amaral</b>	58	Administradora	037.14 8.408- 18	Membro do Conselho de Administração	A confirmar	A confirmar	3 anos - até AGO/2017	-	Sim
<b>Décio Magno Andrade Stochiero</b>	50	Administrador	279.49 7.881- 00	Membro do Conselho de Administração	A confirmar	A confirmar	3 anos - até AGO/2017	-	Sim
<b>Ivan Mendes do Carmo</b>	49	Economista	279.78 6.131- 00	Membro do Conselho de Administração	A confirmar	A confirmar	3 anos - até AGO/2017	-	Sim
<b>Marcio Santos de Albuquerque</b>	31	Administrador	092.69 5.027- 40	Membro do Conselho de Administração	A confirmar	A confirmar	3 anos - até AGO/2017	-	Sim

### 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.6 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários

Não aplicável, porque a Companhia não possui comitês estatutários, bem como comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que não estatutários.

# BONAIRE Participações S.A.

## **12.8. Informações sobre os candidatos a membro do Conselho de Administração do emissor**

### **a. Currículo dos candidatos, contemplando as experiências profissionais dos últimos 5 (cinco) anos e a indicação de todos os cargos que ocupem ou tenham ocupado em companhias abertas**

**Martin Roberto Glogowsky.** Atua há 29 anos no mercado financeiro. É formado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo e em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas. Experiência Profissional: Desde maio de 2005 é Diretor Presidente da Fundação Cesp, tendo antes ocupado a posição de Diretor de Investimentos e Patrimônio. Trabalhou na área de Mercado de Capitais do Banco BBA e Banco Schahin Cury, tendo anteriormente sido vice-presidente do Citibank. Atualmente integra também o Conselho de Administração da CPFL Energia S.A., e preside o Conselho Fiscal da NET Serviços de Comunicação S/A. É integrante do Conselho Deliberativo da ABRAPP e membro do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), tendo sido anteriormente membro da Comissão Técnica Nacional de Investimentos da ABRAPP, do Comitê Consultivo da SELIC, do Comitê de Valores Mobiliários da ANDIMA e da Comissão de Renda Fixa Privada da BOVESPA. Desde 30 de abril de 2008, ocupa os cargos de Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração da companhia.

**Temóteo Roberto Brito de Miranda.** Nascido em 25/04/1967, graduado em Ciências Econômicas pela Faculdade de Economia da Universidade São Judas Tadeu – SP e Pós-graduado MBA – Gestão Financeira e Atuarial pela Universidade de São Paulo – USP. Experiência Profissional: É funcionário da Fundação Cesp desde 1989, atualmente exercendo a função de Gerente do Setor de Processamento e Controle de Investimentos. Fez vários cursos e seminários relativos ao mercado administrativo financeiro, capitais e previdência privada. Foi Conselheiro de Administração da Litel Participações S.A. (SPE controladora direta da VALEPAR e indireta da VALE), membro suplente do Conselho de Administração da CPFL Energia S.A. e membro suplente dos Conselhos Fiscais das

# BONAIRE Participações S.A.

empresas CPFL Paulista, CPFL Geração e CPFL Piratininga. Atualmente é membro do Conselho de Administração e Diretor de Relação com Investidores da Bonaire Participações S.A.

**Helena Kerr do Amaral.** Graduada em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas – EAESP/FGV, 1978. Mestre em Administração Pública e Planejamento Urbano na Fundação Getúlio Vargas – EAESP/FGV em 1990. cursou Especialização em Economia do Setor Público na George Washington University, Washington DC (EUA) em 1996, e Gestão de Recursos Humanos na Agência de Recursos Humanos do Governo Japonês, Tóquio (Japão) em 1999. Doutoranda em Economia, Instituto de Economia, Universidade Estadual de Campinas. Experiência Profissional: É Gerente Executiva de Planejamento da Petros desde setembro de 2011. Gestora pública há 33 anos, ocupou cargos de alta direção nos níveis municipal, estadual e federal de governo. É Técnica Sênior de Planejamento e Gestão da Fundação de Desenvolvimento Administrativo – FUNDAP – do governo do Estado de São Paulo desde 1986. Foi presidente da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP de 2003 a abril de 2011. Foi Secretária de Gestão Pública da Prefeitura do Município de São Paulo de 2001 a 2002 e diretora da Escola Fazendária da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo de 1999 a 2000. Foi membro do Conselho de Administração da AES Eletropaulo de 2003 a 2011, da junta de administração da Agência Especial de Financiamento Industrial – FINAME/BNDES de 2007 a 2011, do Conselho de Administração da FINEP de 2003 a 2007 e do Conselho de Administração da CTEEP de 2004 a 2005. Eleita membro efetiva do Conselho de Administração da CPFL Energia em 12/4/2012.

**Décio Magno Andrade Stochiero.** Nascido em 08/09/1963, graduado em Administração de Empresas pela UNICEUB/Brasília em 1988, pós-graduado em Avaliação de Ativos e Carteiras de Investimentos pela USP/FEA, em 2003. Experiência Profissional: Ocupou várias posições na Fundação Sistel de Seguridade Social, onde atuou como: Analista de Investimentos e Gerente de Análise de Renda Fixa e Imóveis. Atualmente é Gerente de

# BONAIRE Participações S.A.

Planejamento e Análise de Investimentos da Fundação Sistel. Desde 30 de abril de 2008, ocupa o cargo de Conselheiro de Administração da companhia.

**Ivan Mendes do Carmo.** Nascido em 01/01/1963, graduado em Economia pela Associação de Ensino Unificado do Distrito Federal – AEUDF, pós-graduado em Economia pela EPGE/FGV/RJ, ambos em 1986, MBA em Finanças pelo Instituto Brasileiro de Mercados de Capitais em 1994. Experiência Profissional: Acumulou diversas posições na Fundação Sistel de Seguridade Social, onde exerceu as seguintes funções: Gerente do Departamento de Administração da Carteira de Renda Variável, Gerente da Divisão de Análise de Investimento em Renda Variável, Gerente da Divisão de Avaliação e Controle de Investimentos e Gerente da Divisão de Aplicações Financeiras. Na Área Governamental, foi responsável pela Divisão de Mecanização Contábil da Secretária da Fazenda do Distrito Federal e responsável pelo acompanhamento financeiro das reformas no complexo escolar do Distrito Federal na Fundação Educacional do Distrito Federal. Atualmente é Gerente do Departamento de Gestão de Investimento da Fundação Sistel. Desde 30 de abril de 2008 ocupa o cargo de Conselheiro de Administração da companhia.

**Marcio Santos de Albuquerque.** Graduado em Administração de Empresas pela Universidade Estácio de Sá do Estado do Rio de Janeiro. Experiência Profissional: Trabalhou no Citi Bank entre os anos de 2007 e 2010 na área de operações de mercado. Ingressou na Fundação Petrobras de Seguridade Social - PETROS em 2010, onde até a presente data é Analista de Investimentos do Setor de Governança em Participações da Gerência de Participações Mobiliárias, responsável pelos setores de Energia Elétrica, Tecnologia, Softwares e Shopping Centers.

**b. Descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorridos nos últimos 5 (cinco) anos**

**i. qualquer condenação criminal**

# **BONAIRE Participações S.A.**

**ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as respectivas penas aplicadas**

**iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer**

Os candidatos indicados para o Conselho de Administração estão em condições de firmar declaração de que não sofreram (i) qualquer condenação criminal, (ii) condenação em processo administrativo da CVM, ou (iii) condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que os tenham suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial.

**12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:**

**a. Administradores do emissor**

Não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre os administradores da Companhia.

**b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor**

Não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre os administradores da Companhia e administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia.

**c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor**

# **BONAIRE Participações S.A.**

Não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre os administradores da Companhia e administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia.

**d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.**

Não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre os administradores da Companhia e os administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia.

**12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor.**

Nenhum candidato a membro do Conselho de Administração da Companhia exerceu, nos últimos 3 (três) exercícios sociais, funções executivas, bem como não manteve qualquer relação de subordinação, prestação de serviço ou controle com sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia.

**b. controlador direto ou indireto do emissor.**

O candidato indicado a ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia exerceu, nos últimos 3 (três) exercícios sociais, cargo de diretor estatutário em entidade ou sociedade controladora, direta ou indiretamente, da Companhia, conforme a seguir:

- Martin Roberto Glogowsky é Diretor Presidente da Fundação Cesp.

# **BONAIRE Participações S.A.**

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.**

Não há relações de subordinação, de prestação de serviços ou de controle mantidas entre os administradores da Companhia e os fornecedores, clientes, devedores ou credores da Companhia, ou de suas controladas ou das controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.

# BONAIRE Participações S.A.

## REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

(ANEXO III)

### **13.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária**

#### **a) Objetivos da política ou prática de remuneração**

A Companhia não possui uma política de remuneração definida, ficando a cargo da assembleia geral a aprovação do valor máximo e da forma de distribuição da remuneração aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, anualmente.

Não obstante a aprovação em assembleia do valor máximo de remuneração da administração, a Companhia não tem remunerado seus administradores. Nos últimos 3 (três) exercícios, os administradores da Companhia abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

#### **b) Composição da remuneração, indicando:**

##### **i. Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**

Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia tem direito ao recebimento apenas de honorários fixos mensais, conforme aprovado em assembleia geral de acionistas. Não obstante, nos 3 (três) últimos exercícios a Companhia não pagou qualquer remuneração aos seus administradores, tendo em vista que os Diretores e Conselheiros abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **ii. Qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia tem direito ao recebimento apenas de honorários fixos mensais, conforme aprovado em assembleia geral de acionistas. Não obstante, nos 3 (três) últimos exercícios a Companhia não pagou qualquer remuneração aos seus administradores, tendo em vista que os Diretores e Conselheiros abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

## **iii. Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

A Companhia não possui uma política de remuneração e nem uma metodologia de cálculo e reajuste de elementos da remuneração. Anualmente a assembleia geral aprova o valor máximo e a forma de distribuição da remuneração aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria. Não obstante a aprovação em assembleia, nos 3 (três) últimos exercícios a Companhia não pagou qualquer remuneração aos seus administradores, tendo em vista que os Diretores e Conselheiros abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

## **iv. Razões que justificam a composição da remuneração**

A Companhia entende que a remuneração praticada atende aos seus interesses e está de acordo com as responsabilidades assumidas pelos membros de sua Administração.

## **c) Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

A Companhia não leva em consideração qualquer indicador de desempenho na determinação da remuneração.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **d) Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

Não aplicável, porque a Companhia não leva em consideração qualquer indicador de desempenho na determinação da remuneração.

## **e) Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo**

Entendemos que a remuneração praticada está alinhada aos interesses da Companhia. A verificação do referido alinhamento compete ao Conselho de Administração da Companhia.

## **f) Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos da Companhia.

## **g) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia.

## **13.2. Remuneração reconhecida no resultado do exercício de 2013 e a prevista para o exercício social corrente do conselho de administração e da diretoria**

# BONAIRE Participações S.A.

<b>REMUNERAÇÃO RECONHECIDA NO EXERCÍCIO DE 2013 (R\$ mil)</b>			
<i>a. Órgão</i>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria</b>	<b>Total</b>
<i>b. Número de membros</i>	6	4	10
<i>c.i. Remuneração fixa anual</i>			
Salário ou pró-labore	-	-	-
benefícios diretos e indiretos	-	-	-
Remuneração por participação em comitês	-	-	-
Outros	-	-	-
<i>c.ii. Remuneração variável</i>	-	-	-
<i>c.iii. Benefícios pós-emprego</i>	-	-	-
<i>c.iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</i>	-	-	-
<i>c.v. Remuneração baseada em ações</i>	-	-	-
<i>d. Valor da remuneração por órgão</i>	-	-	-
<b><i>e. Total da remuneração dos órgãos</i></b>			<b>0</b>

<b>REMUNERAÇÃO PREVISTA PARA O EXERCÍCIO DE 2014 (R\$ mil)</b>			
<i>a. Órgão</i>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria</b>	<b>Total</b>
<i>b. Número de membros</i>	6	4	10
<i>c.i. Remuneração fixa anual</i>			
Salário ou pró-labore	1,2	8	9,2
benefícios diretos e indiretos	-	-	-
Remuneração por participação em comitês	-	-	-
Outros	-	-	-
<i>c.ii. Remuneração variável</i>	-	-	-
<i>c.iii. Benefícios pós-emprego</i>	-	-	-
<i>c.iv. Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</i>	-	-	-
<i>c.v. Remuneração baseada em ações</i>	-	-	-
<i>d. Valor da remuneração por órgão</i>	1,2	8	
<b><i>e. Total da remuneração dos órgãos</i></b>			<b>9,2</b>

Anualmente, a assembleia geral aprova o valor máximo e a forma de distribuição da remuneração aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria. Não obstante a aprovação em assembleia, em 2013 e nos 3 (três) últimos exercícios sociais, os administradores da Companhia abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

# **BONAIRE Participações S.A.**

Para 2014, foi proposto fixar a remuneração dos administradores em até R\$ 9.200,00, sendo de até R\$ 1.200,00 para o Conselho de Administração e R\$ 8.000,00 para a Diretoria. A proposta ainda não foi deliberada em assembleia geral de acionistas.

## **13.3. Remuneração variável do exercício de 2013 e a prevista para o exercício social corrente do conselho de administração e da diretoria**

Não houve remuneração variável no exercício de 2013 e não há remuneração variável prevista para o exercício de 2014.

## **13.4. Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente**

- a) termos e condições gerais;**
- b) principais objetivos do plano;**
- c) forma como o plano contribui para esses objetivos;**
- d) como o plano se insere na política de remuneração do emissor;**
- e) como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo;**
- f) número máximo de ações abrangidas;**
- g) número máximo de opções a serem outorgadas;**
- h) condições de aquisição de ações;**
- i) critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício;**
- j) critérios para fixação do prazo de exercício;**
- k) forma de liquidação;**
- l) restrições à transferência das ações;**
- m) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano;**

# **BONAIRE Participações S.A.**

**n) efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações.**

Não aplicável em razão da Companhia não possuir plano de remuneração baseado em ações.

**13.5. Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social**

Em 31 de dezembro de 2013, os membros do Conselho de Administração e da Diretoria, agrupados por órgão, não detém, direta ou indiretamente, ações ou cotas, ou outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas no Brasil ou no exterior, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum.

**13.6. Remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria**

**a) órgão**

**b) número de membros**

**c) em relação a cada outorga de opções de compra de ações:**

**i. data de outorga;**

**ii. quantidade de opções outorgadas;**

**iii. prazo para que as opções se tornem exercíveis;**

**iv. prazo máximo para exercício das opções;**

**v. prazo de restrição à transferência das ações;**

# **BONAIRE Participações S.A.**

**vi. preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:**

- em aberto no início do exercício social;
- perdidas durante o exercício social;
- exercidas durante o exercício social;
- expiradas durante o exercício social;

**d) valor justo das opções na data de outorga;**

**e) diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas.**

Não aplicável em razão da Companhia não possuir plano de remuneração baseado em ações.

**13.7. Opções em aberto do conselho de administração e da diretoria ao final do último exercício social**

**a) órgão**

**b) número de membros**

**c) em relação às opções ainda não exercíveis**

**i. quantidade**

**ii. data em que se tornarão exercíveis**

**iii. prazo máximo para exercício das opções**

**iv. prazo de restrição à transferência das ações**

**v. preço médio ponderado de exercício**

**vi. valor justo das opções no último dia do exercício social**

**d) em relação às opções exercíveis**

**i. quantidade**

**ii. prazo máximo para exercício das opções**

**iii. prazo de restrição à transferência das ações**

**iv. preço médio ponderado de exercício**

**v. valor justo das opções no último dia do exercício social**

**vi. valor justo do total das opções no último dia do exercício social**

# **BONAIRE Participações S.A.**

Não aplicável em razão da Companhia não possuir plano de remuneração baseado em ações.

**13.8. Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria, nos 3 últimos exercícios sociais**

**a) órgão;**

**b) número de membros;**

**c) em relação às opções exercidas informar:**

**i. número de ações;**

**ii. preço médio ponderado de exercício;**

**iii. valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas;**

**d) em relação às ações entregues informar:**

**i. número de ações;**

**ii. preço médio ponderado de aquisição;**

**iii. valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas.**

Não aplicável em razão da Companhia não possuir plano de remuneração baseado em ações.

**13.9. Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções**

**a) modelo de precificação**

**b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco**

**c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

# **BONAIRE Participações S.A.**

**d) forma de determinação da volatilidade esperada**

**e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Não aplicável em razão da Companhia não possuir plano de remuneração baseado em ações.

**13.10. Planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores**

**a. Órgão**

**b. Número de membros**

**c. Nome do plano**

**d. Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar**

**e. Condições para se aposentar antecipadamente**

**f. Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores**

**g. Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores**

**h. Se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições**

A Companhia não possui plano de previdência em vigor.

**13.11. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração e da diretoria:**

**a. Órgão**

**b. Número de membros**

**c. Valor da maior remuneração individual**

**d. Valor da menor remuneração individual**

# BONAIRE Participações S.A.

## e. Valor médio de remuneração individual

<b>2013</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria</b>
Valor da maior remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Valor da menor remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Valor médio de remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Número de membros	6	4

<b>2012</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria</b>
Valor da maior remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Valor da menor remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Valor médio de remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Número de membros	6	4

<b>2011</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria</b>
Valor da maior remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Valor da menor remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Valor médio de remuneração individual (R\$/ano)	-	-
Número de membros	6	4

Anualmente, a assembleia geral aprova o valor máximo e a forma de distribuição da remuneração aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria. Não obstante a aprovação em assembleia, em 2013 e nos 3 (três) últimos exercícios sociais, os membros da Diretoria e do Conselho de Administração da Companhia abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

**13.12. Descrição dos arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, bem como as consequências financeiras para o emissor**

# **BONAIRE Participações S.A.**

Não há quaisquer arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**13.13. Percentual da remuneração total de cada órgão, no exercício social de 2013, reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração e da diretoria que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

Não há qualquer valor reconhecido no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, do emissor.

**13.14. Valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração e da diretoria, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não houve nos 3 últimos exercícios sociais valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração ou da diretoria estatutária, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam.

**13.15. Valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração ou da diretoria do emissor, agrupados por órgão, no exercício social de 2013.**

Não aplicável, porque não houve valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia,

# **BONAIRE Participações S.A.**

como remuneração de membros do conselho de administração ou da diretoria da Companhia, agrupados por órgão, no exercício social de 2013.

## **13.16 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Conforme informado no item 13.1.a, não obstante a aprovação em assembleia geral de acionistas do valor máximo de remuneração dos administradores, a Companhia não tem remunerado sua administração. Nos últimos 3 (três) exercícios, os membros da Diretoria e do Conselho de Administração da Bonaire abriram mão do recebimento das remunerações a que faziam jus.

# BONAIRE Participações S.A.

## COMENTÁRIOS DOS DIRETORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

(ANEXO IV)

### 10.1. Os Diretores devem comentar sobre:

#### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

A Bonaire é uma *holding* detentora de ações da CPFL Energia S.A. (“CPFL”), um dos maiores players das áreas de geração, distribuição e comercialização de energia elétrica no mercado brasileiro. Como empresa de participação, a Bonaire tem suas Receitas Operacionais originadas da equivalência patrimonial, mensurada conforme sua participação no patrimônio líquido da CPFL. No exercício de 2013, a receita de equivalência patrimonial totalizou o montante de R\$6.146 mil, enquanto que em 2012 somou o valor de R\$9.821 mil (em 2011, R\$163.436 mil).

Em 2013, a Bonaire registrou receita financeira de R\$20.600 mil, enquanto que em 2012 apurou o montante de R\$24.475 mil (em 2011, R\$44.661 mil). A receita financeira é composta, basicamente, pelo rendimento sobre aplicações financeiras.

Em 2013, As Despesas Gerais e Administrativas da Companhia somaram o montante de R\$533 mil, face o valor de R\$967 mil em 2012 (em 2011, R\$758 mil).

O lucro líquido da Bonaire ao final do exercício de 2013 foi de R\$24.079 mil, enquanto que em 2012 a Companhia apurou um lucro líquido de R\$31.566 mil (R\$204.455 mil, em 2011).

# **BONAIRE Participações S.A.**

A Diretoria da Bonaire entende que a Companhia possui uma liquidez satisfatória, com um capital circulante líquido de R\$207.919 mil em 31 de dezembro de 2013 (em 2012, R\$211.374 mil e R\$381.252 mil, em 2011). Nossa liquidez corrente em 31 de dezembro de 2013 foi de 19,85, enquanto que em 2012 representou 12,89 (em 2011, 6,25). O nosso capital circulante líquido e nossa liquidez corrente demonstram que a Bonaire possui condições adequadas para cumprir suas obrigações de curto e médio prazos e capacidade para dar continuidade as suas atividades.

## **b) Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:**

### **i. Hipóteses de resgate**

Não há um programa para resgate de ações.

### **ii. Fórmula de cálculo do valor de resgate**

Não aplicável, porque não há previsão de resgate de ações na Companhia.

## **c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Em 2013 e nos últimos 3 (três) exercícios, a Bonaire Participações S.A. não possuía financiamentos contratos. Os seus compromissos de curto e médio prazos totalizavam em 31 de dezembro de 2013 o montante de R\$11.028 mil, contra um ativo circulante no montante de R\$218.947 mil. Por essa razão, os Diretores da Bonaire entendem que a Companhia apresenta um grau de liquidez confortável, demonstrando total capacidade para honrar seus compromissos de curto e médio prazos.

## **d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

# **BONAIRE Participações S.A.**

Nos 3 (três) últimos exercícios, a Companhia financiou-se apenas através de capital próprio. A Companhia continua sendo financiada unicamente por capital próprio.

## **e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Atualmente a Companhia não tem a intenção de utilizar fontes de financiamento para cobertura de liquidez.

## **f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

### **i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

Nos 3 (três) últimos exercícios, assim como em 31 de dezembro de 2013, a Companhia não possuía contratos de empréstimo e financiamento em vigor.

### **ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Nos 3 (três) últimos exercícios, assim como em 31 de dezembro de 2013, a Companhia não possuía relações de longo prazo com instituições financeiras.

### **iii. Grau de subordinação entre as dívidas**

Em 31 de dezembro de 2013 e nos 3 (três) últimos exercícios, a Bonaire não possuía dívidas.

Em 2013, os valores registrados como passíveis exigíveis somavam o montante de R\$11.028 mil, sendo R\$11.000 mil a títulos de dividendos e juros sobre o capital próprio e R\$28 mil registrados como Outros Passivos Circulantes, relativos a obrigações com fornecedores.

# **BONAIRE Participações S.A.**

Em 2012, os passíveis exigíveis representavam o valor de R\$17.781 mil, sendo R\$16.000 mil a títulos de dividendos e juros sobre o capital próprio e R\$1.781 mil registrados como Tributos e Contribuições Sociais e Outros Passivos Circulantes.

Em 2011, os passíveis exigíveis alcançam o montante de R\$72.579 mil, sendo R\$68.918 mil a títulos de dividendos e juros sobre o capital próprio e R\$ 3.661 mil registrados como Tributos e Contribuições Sociais e Outros Passivos Circulantes.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário**

Não aplicável, uma vez que em 31 de dezembro de 2013 e nos 3 (três) últimos exercícios, a Companhia não possuía dívidas.

**g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Não aplicável, uma vez que em 31 de dezembro de 2013 e nos 3 (três) últimos exercícios, a Companhia não possuía dívidas contratadas.

**h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

Não ocorreram alterações significativas nas demonstrações financeiras.

**10.2. Os diretores devem comentar:**

**a. Resultados das operações do emissor, em especial:**

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

As receitas percebidas pela Companhia nos 3 (três) últimos exercícios sociais advieram, principalmente, de dividendos decorrentes da participação detida no capital social da empresa CPFL Energia S.A. e de aplicações financeiras.

## **ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

Nos 3 (três) últimos exercícios sociais não ocorreram fatores que impactaram materialmente os resultados operacionais da Companhia.

## **b. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços**

Nos 3 (três) últimos exercícios sociais não ocorreram variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços.

## **c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

Segundo os nossos critérios de análise dos impactos relacionados aos aspectos mencionados, tais fatores não afetaram os resultados operacionais da Companhia dos 3 (três) últimos exercícios sociais.

**10.3. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **a. Introdução ou alienação de segmento operacional**

A Bonaire Participações S.A. é uma *holding*, não possuindo, nem pretendendo introduzir qualquer seguimento operacional.

## **b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

No exercício de 2013, não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária que tenha causado ou se espera que venha a causar efeitos nas demonstrações financeiras e/ou nos resultados da Companhia.

## **c. Eventos ou operações não usuais**

Não houve eventos ou operações não usuais com efeitos relevantes nas demonstrações financeiras durante o exercício de 2013.

## **10.4 Os diretores devem comentar:**

### **a. mudanças significativas nas práticas contábeis**

Não houve alterações significativas nas práticas contábeis adotadas pela Companhia.

### **b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis**

Não houve alterações nas práticas contábeis.

### **c. Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor**

# BONAIRE Participações S.A.

O parecer do auditor sobre as demonstrações financeiras da Bonaire em 31 de dezembro de 2013 não contém qualquer ressalva, tendo sido incluída pelo auditor uma ênfase relacionada ao investimento na coligada CPFL Energia S.A.

Por conta das novas regras contábeis instituídas pelo CPC 33 (R1) - Benefícios a Empregados, as demonstrações da investida para os balanços patrimoniais em 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2012, apresentados para fins de comparação, tiveram de ser ajustadas e por consequência os mesmos relatórios da nossa Companhia. Dessa forma, de acordo com o CPC 23 - Práticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Ratificação de Erro e CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, nossas demonstrações estão sendo reapresentadas. A administração da Companhia está confortável e concorda com os ajustes realizados.

**10.5. Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros**

Abaixo apresentamos as práticas contábeis que, na avaliação da Administração, são as mais relevantes na confecção e apresentação das demonstrações financeiras da Companhia:

1. Caixa e equivalentes de caixa

# BONAIRE Participações S.A.

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações em fundos de investimento com baixo risco de crédito. Essas aplicações financeiras possuem liquidez imediata e estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento do exercício. Os riscos de mercado envolvendo essas aplicações são insignificantes.

## 2. Instrumentos financeiros

A Companhia não possui operações com derivativos. Os valores contábeis, como por exemplo, investimentos avaliados pelo método de custo, referentes aos instrumentos financeiros constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou na ausência destes, com valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado aproximam-se dos valores de mercado, com exceção do investimento na empresa CPFL Energia S. A. ("CPFL") que está avaliado pelo método da equivalência patrimonial.

### **10.6. Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, os diretores devem comentar:**

#### **a. Grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las**

A Administração da Bonaire avaliou a eficácia dos controles internos relacionados às demonstrações financeiras por meio de procedimentos que fornecem conforto razoável em relação à confiabilidade dos relatórios e das demonstrações contábeis da Companhia. Em 31 de dezembro de 2013, baseando-se nos testes realizados, considerando que não foram identificadas deficiências relevantes na execução dos controles, a administração entende que a Companhia possui um ambiente de controles internos suficientemente confiável para que as demonstrações financeiras estejam livres de erros materiais.

# **BONAIRE Participações S.A.**

## **b. Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente**

Considerando os trabalhos realizados pelos auditores independentes para avaliar a estrutura de controles internos, a Administração da Companhia atualmente não tem conhecimento de fatos ou aspectos que possam indicar a presença de deficiências significativas ou fraquezas materiais nos controles internos sobre a divulgação das demonstrações financeiras.

## **10.7. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar:**

A Companhia não efetuou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 (três) exercícios.

### **a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Não aplicável, porque a Companhia não efetuou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 (três) exercícios.

### **b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Não aplicável, porque a Companhia não efetuou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 (três) exercícios.

### **c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não aplicável, porque a Companhia não efetuou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 (três) exercícios.

# **BONAIRE Participações S.A.**

**10.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

**i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos**

**ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos**

**iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

**iv. contratos de construção não terminada**

**v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

A Companhia, em 31 de dezembro de 2013, não possui ativos e/ou passivos que não aparecem em suas demonstrações financeiras ou que não estejam divulgados nas notas explicativas, que são parte integrante das demonstrações financeiras.

**10.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ativos e/ou passivos que não aparecem em suas demonstrações financeiras ou que não estejam divulgados nas notas explicativas, que são parte integrante das demonstrações financeiras.

**b. natureza e o propósito da operação**

# **BONAIRE Participações S.A.**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ativos e/ou passivos que não aparecem em suas demonstrações financeiras ou que não estejam divulgados nas notas explicativas, que são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não aplicável, porque a Companhia não possui ativos e/ou passivos que não aparecem em suas demonstrações financeiras ou que não estejam divulgados nas notas explicativas, que são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **10.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

### **a. investimentos, incluindo:**

#### **i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Em 31 de dezembro de 2013, a Companhia não possuía investimentos em andamento. A Companhia não possui investimentos previstos para 2014.

#### **ii. Fontes de financiamento dos investimentos**

Não aplicável, uma vez que a Companhia possui investimentos em andamento, bem como não possui investimentos previstos para 2014.

#### **iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Não há desinvestimentos relevantes em andamento e/ou previstos.

# **BONAIRE Participações S.A.**

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Não houve aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.

**c. Novos produtos e serviços, indicando:**

**i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não há pesquisas em andamento.

**ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

A Companhia não realiza gastos com pesquisas para o desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

**iii. projetos em desenvolvimento já divulgados**

A Companhia não possui projetos em desenvolvimento.

**iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

A Companhia não possui gastos dessa natureza.

# **BONAIRE Participações S.A.**

**10.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não houve fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.